

## L'INTERCONNECTIVITÉ : AU CŒUR D'UN VASTE PROJET DÉPLOYÉ DANS SIX RÉSEAUX PARTENAIRES DE DID

Au cours des trois prochaines années, DID réalisera un grand projet visant à accroître l'interconnectivité de près de 250 coopératives financières de pays en développement, et ce, grâce à l'appui financier de la Fondation Bill-et-Melinda-Gates.

Les partenaires du projet sont six réseaux de coopératives d'épargne et de crédit opérant principalement en milieu rural. Il s'agit de la Fédération Le Levier, en Haïti, de l'Association des *People's Credit Fund* au Vietnam et, en Afrique de l'Ouest, du Réseau des caisses populaires du Burkina Faso, des réseaux Nyèsigiso et Kafo Jiginew (Mali) ainsi que de la Faïtière des unités coopératives d'épargne et de crédit du Togo. Le projet permettra à 830 000 personnes d'avoir accès au service intercaisses et aux transferts de fonds.

Le projet d'interconnectivité répond à des besoins clairement exprimés par les membres de ces réseaux, soit de sécuriser les transactions financières lors de leurs déplacements à l'intérieur du pays. « Pour ces institutions financières et leurs membres, la possibilité d'effectuer des transactions de façon sécuritaire est tout aussi importante que l'accès au crédit. En aidant à répondre à ces besoins de base, le projet contribuera à améliorer l'accès aux services financiers et à réduire la pauvreté des populations locales, en plus de servir de modèle pour d'autres réseaux de microfinance ailleurs dans le monde », soulignait Anne Gaboury, présidente-directrice générale de DID, à l'annonce de ce nouveau mandat.



En Haïti, un membre effectue une transaction informatisée à la caisse de son quartier.

En effet, le projet prévoit la diffusion des résultats auprès des réseaux membres de Proxfin afin que le potentiel de l'interconnectivité se décuple et bénéficie à de nombreux autres pays où le développement de la microfinance est une priorité. Tout au long du projet, des études seront menées par DID afin d'évaluer les impacts de l'interconnectivité et les apprentissages générés.

## PROXFIN : BILAN DU SÉMINAIRE SUR LA GESTION DES RISQUES

27 au 30 novembre 2007, Ouagadougou

Croissance rapide, concurrence accrue, adoption de nouvelles technologies, développement de nouveaux produits sont autant de facteurs qui amènent avec eux leur lot de risques. Les gestionnaires d'institutions de finance de proximité se doivent donc de voir loin afin d'anticiper ces risques et de les prévenir ou, à tout le moins, de les contrôler. C'est pourquoi la gestion des risques est le thème qui a mobilisé les présentations et discussions lors du plus récent séminaire international de Proxfin. Vingt-deux représentants des institutions membres de ce réseau se sont déplacés vers Ouagadougou, au Burkina Faso, pour cet événement en marge duquel s'est tenue l'assemblée générale annuelle de Proxfin. « En tant que directeur général de SERFIR, au Chiapas, je suis heureux de pouvoir partager avec vous mes préoccupations en matière de gestion des risques, et j'ai hâte d'entendre les pistes de solutions proposées par chacun d'entre vous », a annoncé Oscar Armas, président de Proxfin, d'entrée de jeu.

Trois conférenciers ont permis aux participants de s'exposer aux points de vue d'un investisseur (Fernando Lucano, directeur du fonds d'investissement Cyrano), d'un opérateur (Julie Bouchard, directrice exécutive Risques de marché et d'assurance au Mouvement Desjardins) et d'un législateur (Éric Ékué, secrétaire général de la Commission bancaire de l'UMOA – Union monétaire ouest-africaine) en matière de gestion des risques. Les membres de Proxfin ont largement contribué à l'animation du séminaire en présentant, lors d'un tour de table, les principaux risques auxquels chacun d'entre eux est confronté de même que les stratégies mises en place pour y faire face. Un outil conçu par le Mouvement des caisses Desjardins pour évaluer les risques a par ailleurs été proposé aux participants, qui se sont engagés à l'utiliser au sein de leurs institutions respectives.



Participants au séminaire international de Proxfin à Ouagadougou, Burkina Faso.

Les participants ont profité de leur passage à Ouagadougou pour visiter et mieux connaître les deux institutions membres de Proxfin basées dans cette ville, soit le Réseau des caisses populaires du Burkina (RCPB) et le Centre d'innovation financière (CIF), lequel regroupe six réseaux ouest-africains. Parmi les facteurs de succès susceptibles de réduire les risques auxquels sont confrontées ces institutions figurent le haut degré d'intégration du RCPB et du CIF, la présence, au sein du RCPB, d'un Centre financier aux entrepreneurs qui assure une gestion professionnelle et prudente des prêts plus élevés, l'informatisation des caisses ainsi que le déploiement d'un produit d'assurance vie prêt dans les réseaux membres du CIF.

Proxfin est un réseau international d'échange et de réflexion qui regroupe près de 30 institutions de finance de proximité ainsi que DID.



**Desjardins**  
Développement international



## DES PARTENAIRES D'EXCEPTION

Anatoly Kadrov

Depuis qu'il a pris part à la fondation de la première coopérative financière de la ville de Volgodonsk, dans la région de Rostov en Russie, et qu'il en est devenu le président, Anatoly Kadrov n'a pas cessé de s'investir dans le développement de la finance de proximité dans son pays. Cet ancien membre des Forces aériennes continue de voir haut et loin, ce dont témoignent les efforts qu'il déploie depuis une quinzaine d'années pour favoriser la concertation entre les nombreuses institutions qui composent le secteur de la microfinance dans la vaste Russie.

M. Kadrov a notamment participé à la fondation de la *Russian Credit Union League* et de la *Southern Russian Credit Union Association*, deux regroupements d'envergure nationale et régionale respectivement, auprès desquels il s'est activement engagé avant de devenir directeur général de la *National Union of Non Commercial Organizations of Mutual Financial Assistance*.

Encore aujourd'hui, Anatoly Kadrov poursuit sa campagne en faveur de la cohésion du secteur et du partage de l'information. À l'aide d'articles et d'allocutions et par une animation dynamique du site Internet de la *National Union*, il interpelle les dirigeants des mouvements coopératifs régionaux ainsi que des associations fédérales afin de maintenir un lien étroit entre ces instances. Au cours des dernières années, il a par ailleurs contribué à lancer un important projet de formation à distance pour les gestionnaires de coopératives financières. Cette initiative, menée en collaboration avec la *Rostov State University of Economics*, facilitera l'échange d'expertise d'une région à l'autre en plus de renforcer les compétences au sein des caisses.

Au lendemain du séminaire se tenait l'assemblée générale annuelle (AGA) de Proxfin. La rencontre a permis de faire le point sur les travaux et échanges menés au cours de la première année d'existence du réseau (et tout particulièrement sur les « laboratoires » que sont les projets liés au financement agricole et de l'habitat, à la formation, aux technologies et à la performance sociale) et de valider les orientations à prendre pour l'année à venir. La prochaine AGA de Proxfin se tiendra en octobre 2008 à Québec, en marge du Sommet de la Francophonie et des célébrations du 400<sup>e</sup> anniversaire de la ville de Québec.

## NOUVELLES DES PARTENAIRES

**Le Fonds de sécurité Desjardins sert de modèle en Asie**

En Asie, de nombreux réseaux partenaires de DID se sont intéressés au concept du fonds de sécurité depuis leur visite au Mouvement Desjardins. En effet, de récentes initiatives auxquelles DID a participé laissent présager que de tels fonds verront bientôt le jour dans cette région du monde.

Une premier pas important est survenu vers la fin de 2006, au Vietnam, lorsque la Banque asiatique de développement (ADB) a mandaté DID pour la réalisation d'une étude de faisabilité entourant la création d'un fonds de sécurité auprès du réseau des *People's Credit Fund* (PCF), les coopératives financières vietnamiennes qui sont présentes partout dans le pays. Par ce projet, le gouvernement local souhaitait que les PCF mettent en place un mécanisme interne de sécurité qui allait réduire le risque que représente ce réseau pour le régime d'assurance dépôt gouvernemental. Michel Bélanger, expert en coopératives financières pour DID, a réalisé ce mandat avec l'appui de Jean-M. Bernier, directeur général du Fonds de sécurité Desjardins. Au terme du mandat, une proposition a été faite pour un modèle de fonds de sécurité incluant un mode d'intervention pour le réseau ainsi que des scénarios pour la capitalisation du fonds. Au moment d'écrire cet article, la Banque d'État et l'Association des PCF du Vietnam, appuyées par DID, poursuivent les travaux de mise en place du fonds de sécurité.

En mai 2007, grâce à son expertise et à l'expérience réalisée au Vietnam, DID a été invité par l'Association des confédérations asiatiques de coopératives financières (ACCU) à être conférencier principal d'un séminaire organisé à Bangkok. Réunis autour du thème de la conférence, « *Introduction of Stabilization Funds: Technical, Legal and Benefits* », plus de 45 représentants des autorités gouvernementales et de réseaux de coopératives d'épargne et de crédit de plus de quatorze pays asiatiques ont également participé à des ateliers de travail où DID agissait comme consultant expert.

À la suite de cet événement, deux réseaux de coopératives d'épargne et de crédit des Philippines, NATCCO (*National Confederation of Cooperatives*) et PFCO (*Philippine Federation of Credit Cooperatives*), ont démontré leur intérêt pour la mise en place d'un fonds de sécurité. C'est ainsi qu'en septembre, l'*Asian Confederation of Credit Unions* a invité DID à participer, à Manille, au séminaire d'orientation de ces réseaux, séminaire auquel une cinquantaine de dirigeants des principales institutions financières du pays ont participé. M. Bélanger a alors animé un atelier visant à aider les représentants des deux réseaux nationaux à planifier l'étude de faisabilité qu'ils vont réaliser au cours du premier semestre de 2008.



Les coopératives d'épargne et de crédit du Vietnam et des Philippines possèdent plusieurs atouts nécessaires à la création d'un fonds de sécurité, tels que la capacité d'y contribuer financièrement ainsi que la volonté des autorités locales d'appuyer la mise en place de ce type de fonds.



M. Anatoly Kadrov, directeur général de la *National Union of Non Commercial Organizations of Mutual Financial Assistance*, Russie



**Desjardins**  
Développement international

[www.did.qc.ca](http://www.did.qc.ca)

Développement international Desjardins

150, avenue des Commandeurs, Lévis (Québec) Canada G6V 6P8

☎ 418 835-2400

☎ 418 833-0742

✉ [info@did.qc.ca](mailto:info@did.qc.ca)

Destinée aux partenaires de Développement international Desjardins, la revue d'information Finance & communautés est publiée quatre fois par année, soit deux fois en version papier et deux fois en version électronique.

ISSN 1195-6763

Dépôts légaux: Bibliothèque nationale du Canada et Bibliothèque nationale du Québec.



Agence canadienne de  
développement international

Canadian International  
Development Agency

Cette publication a été réalisée avec l'appui financier du gouvernement du Canada agissant par l'entremise de l'Agence canadienne de développement international (ACDI).